R O M Â N I A
MINISTERUL EDUCAȚIEI
UNIVERSITATEA DE VEST „VASILE GOLDIȘ” DIN A R A D
310025 ARAD, Bd. Revoluției nr. 94-96, tel./fax 0040/0257/280260,
e-mail: rectorat@uvvg.ro, web: www.uvvg.ro
FACULTATEA DE ȘTIINȚE SOCIO-UMANE ȘI EDUCAȚIE FIZICĂ ȘI SPORT
310023 ARAD, Str. Liviu Rebreanu, Nr. 86, tel. / fax 0040/0257/282324,
e-mail: socioumane.efs@uvvg.ro, web: www.uvvg.ro

PROGRAM MANAGERIAL

al candidatului la funcția de director
al Departamentului de Științe Sociale și Umaniste
pentru mandatul 2026-2029

Lect. univ. dr. Elena-Laura Vulpoiu

R O M Â N I A
MINISTERUL EDUCAȚIEI
UNIVERSITATEA DE VEST „VASILE GOLDIȘ” DIN A R A D
310025 ARAD, Bd. Revoluției nr. 94-96, tel./fax 0040/0257/280260,
e-mail: rectorat@uvvg.ro, web: www.uvvg.ro
FACULTATEA DE ȘTIINȚE SOCIO-UMANE ȘI EDUCAȚIE FIZICĂ ȘI SPORT
310023 ARAD, Str. Liviu Rebreanu, Nr. 86, tel. / fax 0040/0257/282324,
e-mail: socioumane.efs@uvvg.ro, web: www.uvvg.ro

Preambul

Imaginea Facultății de Științe Socio-Umane și Educație Fizică și Sport din cadrul Universității de Vest „Vasile Goldiș” din Arad este povestea unei adaptări continue la nevoile culturale și educaționale ale României. Facultatea, în forma sa extinsă de astăzi, fiind rezultatul unor reorganizări administrative menite să creeze o legătură între disciplinele care studiază **omul** — atât din perspectivă psihologică și socială, cât și fizică.

Astfel, s-a format o structură hibridă, dar echilibrată, care include următoarele programe de studii:

Studii universitare de licență:

- Pedagogia învățământului primar și preșcolar (Arad, Baia Mare, Satu Mare, Zalău);
- Psihologie;
- Limbi modern aplicate;
- Studii de securitate;
- Educație Fizică și Sport;
- An pregătitor de limba română.

Studii universitare de masterat:

- Psihologie clinică și pshoterapii;
- Management educational;
- Managementul organizațiilor și activităților de educație fizică și sport.

De-a lungul anilor, facultatea a devenit un reper pentru comunitatea locală prin includerea în rețele europene de cercetare și programe de mobilitate (Erasmus+), modernizarea laboratoarelor de psihologie și a sălilor de sport, iar absolvenții facultății ocupă astăzi poziții cheie în instituții

publice, școli, cluburi sportive și organizații non-guvernamentale din tot județul Arad și nu numai.

În actualitate, facultatea reușește să îmbine rigoarea academică tradițională cu metode moderne de predare, rămânând un pilon al identității Universității de Vest „Vasile Goldiș".

Astfel, ne propunem să fim mai mult decât un furnizor de educație: o instituție dinamică, ancorată în cercetarea contemporană și ghidată de valorile transparenței, interdisciplinarității și coeziunii academice.

Dar in același timp este necesar să avem prezente provocările și contextul actual pentru a rămâne competitivi, iar strategia noastră răspunde direct unor realități complexe:

- *Dinamica demografică*: Scăderea numărului de absolvenți de liceu și migrația educațională.
- *Piața muncii în schimbare*: Necesitatea unor competențe digitale și transversale noi.
- *Instabilitatea legislativă și financiară*: Adaptarea la fluctuațiile finanțării pentru cercetare.
- *Concurența academică*: Proliferarea programelor de studiu similare la nivel național.

Așadar, programul managerial propus se înscrie pe linia strategiei de dezvoltare și îmbunătățire a activităților, precum și a diversificării acestora în raport cu noile cerințe și tendințe educaționale precum:

- ✓ îmbunătățirea calității cercetării și predării;
- ✓ dinamizarea schimburilor interuniversitare la nivel internațional;
- ✓ sinergia ecosistemului educație-cercetare-antreprenoriat;
- ✓ cultivarea unei forme de management participativ;
- ✓ optimizarea vizibilității și competitivității facultății;
- ✓ sporirea gradului de inserție profesională a absolvenților.

Astfel, obiectivul prioritar al echipei manageriale constă în excelența academică și de cercetare, urmărită prin integrarea activă a facultății în rețelele de prestigiu naționale și internaționale.

R O M Â N I A
MINISTERUL EDUCAȚIEI
UNIVERSITATEA DE VEST „VASILE GOLDIȘ” DIN A R A D
310025 ARAD, Bd. Revoluției nr. 94-96, tel./fax 0040/0257/280260,
e-mail: rectorat@uvvg.ro, web: www.uvvg.ro
FACULTATEA DE ȘTIINȚE SOCIO-UMANE ȘI EDUCAȚIE FIZICĂ ȘI SPORT
310023 ARAD, Str. Liviu Rebreanu, Nr. 86, tel. / fax 0040/0257/282324,
e-mail: socioumane.efs@uvvg.ro, web: www.uvvg.ro

Obiectivele programului managerial

Obiectivul general

Misiunea Facultății de Științe Socio-Umane și Educație Fizică și Sport constă în consolidarea unui pol de excelență academică și științifică, dedicat formării unor specialiști de elită, capabili să performeze la standarde naționale și internaționale.

Direcțiile prioritare pe care ar trebui să le urmăm pentru atingerea acestui obiectiv sunt:

- Modernizarea și adaptarea continuă a procesului didactic.
- Extinderea frontierei cunoașterii prin proiecte științifice de impact.
- Modernizarea infrastructurii și sprijinirea evoluției profesionale a personalului.
- Integrarea facultății într-un ecosistem colaborativ cu mediul socio-economic și academic.
- Implementarea unui management universitar bazat pe transparență și rezultate.

Facultatea noastră își aliniază obiectivele la strategia generală a Universității de Vest „Vasile Goldiș” din Arad, respectând prevederile *Cartei UVVG* și ale planului operațional instituțional. Astfel ne propunem să atingem un nivel de eficiență educațională, de cercetare și administrativă comparabil cu standardele universităților din spațiul european.

Asadar pentru a asigura competitivitatea facultății la nivel național și internațional, în cadrul Departamentuluui de Științe Sociale și Umaniste ne vom concentra pe implementarea unor mecanisme de comunicare și luare a deciziilor în timp real, promovarea valorilor de colaborare și participare activă a comunității academice, valorificarea experienței acumulate pe parcursul anilor de existență a facultății și de pe asemenea corelarea programelor și activităților noastre cu realitățile și nevoile pieței muncii și ale societății actuale.

În esență, principiile strategice care îmi vor ghida activitatea de director se bazează pe spiritul democratic academic, pe tradiția și vechimea facultății noastre și pe contextul socio-economic, implicând următoarele priorități:

- Promovarea activă și strategică a ofertei educaționale pentru a crește prestigiul facultății și impactul acesteia în comunitatea academică și mediul socio-economic.
- Menținerea unui nivel ridicat de calitate în toate programele de studii, asigurând o educație competitivă și conectată la realitățile prezentului.
- Prioritizarea activității științifice de înalt nivel pentru a stimula inovația și a produce rezultate cu impact tangibil în domeniul academic și social.
- Administrarea responsabilă a capitalului uman și material, concomitent cu stimularea capacității facultății de a-și gestiona independent resursele.
- Cooperarea directă cu structurile reprezentative ale studenților și implicarea acestora în nucleele de cercetare și în programele de schimb internațional Erasmus.
- Afirmarea facultății ca actor relevant în mediul social și economic, prin contribuții constante la dezvoltarea locală, regională și națională.
- Menținerea unui ritm susținut în procesul de deschidere internațională a instituției.

Fundamentarea obiectivelor noastre strategice necesită un cadru managerial coerent, care să onoreze valorile academice ale facultății. Din această perspectivă, consider că implementarea următoarelor principii reprezintă condiția sine qua non pentru un management de succes:

a. Stabilirea obiectivelor strategice prin consultarea activă a cadrelor didactice, studenților și personalului administrativ.
b. Garantarea eficienței administrative prin analize de impact realiste, coerență și adaptabilitate, în cadrul unei strategii asumate de Consiliul Facultății.
c. Asigurarea transparenței totale în procesul decizional.
d. Promovarea unui climat academic bazat pe respect reciproc, colegialitate și integritate profesională.

e. Extinderea parteneriatelor externe pentru dezvoltarea componentelor educaționale și de cercetare.
f. Menținerea unui dialog deschis cu studenții pentru optimizarea experienței academice și a vieții studențești.
g. Încurajarea creativității și susținerea soluțiilor moderne care eficientizează procesele didactice și administrative.
h. Orientarea resurselor către creșterea calității științifice și consolidarea prestigiului facultății la nivel național și internațional.
i. Susținerea continuă a dezvoltării profesionale și motivarea capitalului uman.

Obiective prioritare și acțiuni

I. Perfecționarea activității didactice

- Modernizarea învățământului conform standardelor europene și Legii Educației.
- Revizuirea disciplinelor pentru a rămâne relevante în contextul educațional național.
- Asistență tehnică și administrativă pentru succesul vizitelor de acreditare ARACIS.
- Susținerea cadrelor didactice în crearea de materiale de studiu proprii, de înaltă calitate.
- Promovarea intensivă a instrumentelor digitale și a învățământului hibrid/online.
- Trecerea către un model de predare activ-participativ, centrat pe student.
- Adaptarea stagiilor de practică și a teoriei la nevoile concrete ale angajatorilor.
- Analiza oportunității creării unor noi programe de studii universitare, ținându-se seama de evoluția de pe piața muncii, dar și de resursele umane pe care Facultatea de Științe Socio-Umane și Educație Fizică și Sport din cadrul UVVG Arad le are în acest moment.

II. Dezvoltarea activității de cercetare științifică

- Identificarea și implementarea unor mecanisme de motivare și susținere a excelenței în cercetarea științifică.
- Cooptarea activă a studenților în proiecte de cercetare și încurajarea participării acestora în programe de mobilitate internațională (Erasmus+ și altele).
- Constituirea unor grupuri de cercetare hibride, prin colaborări între departamentele facultății, parteneriate inter-facultăți și conexiuni cu mediul socio-economic, pentru a spori vizibilitatea și prestigiul instituției.
- Susținerea participării corpului didactic la conferințe și manifestări științifice de referință, la nivel național și internațional.
- Stimularea publicării rezultatelor cercetării în fluxul principal de date (reviste cotate ISI/Clarivate și indexate BDI), pentru creșterea impactului și a vizibilității academice.
- Susținerea participării studenților la sesiuni de comunicări științifice și concursuri naționale organizate de centre universitare partenere.
- Facilitarea accesului cadrelor didactice la sesiuni de instruire și workshop-uri dedicate accesării granturilor și oportunităților de finanțare a cercetării.
- Asigurarea continuității și dezvoltării conferințelor tradiționale ale facultății, prin parteneriate strategice cu asociații profesionale de renume național și internațional.

III. Valorificarea, perfecționarea și dezvoltarea resurselor umane și a bazei materiale

Succesul Departamentului și al Facultății depinde de calitatea și unitatea resursei umane. Ne propunem să transformăm succesul individual în performanță colectivă, considerând echipa motorul principal al vizibilității noastre academice. Totodată, ne vom asigura că baza materială și financiară servește drept suport logistic solid pentru implementarea ideilor inovatoare ale colegilor noștri. Obiectivele și acțiunile prioritare se bazează pe:

- Sprijinirea activă a cadrelor didactice în procesul de promovare academică, prin monitorizarea și îndeplinirea standardelor prevăzute de legislația actuală.

- Stimularea cadrelor didactice eligibile pentru obținerea atestatului de abilitare și coordonarea studiilor universitare de doctorat.
- Consolidarea corpului profesoral prin atragerea și integrarea în departamente a celor mai performanți absolvenți, asigurând astfel schimbul de generații și infuzia de talent.
- Susținerea inițiativelor și propunerilor venite din partea membrilor facultății în raport cu forurile decizionale ale universității.

- Implicarea concertată a corpului didactic în campaniile de promovare și recrutare pentru ciclurile de licență și masterat.

- Modernizarea continuă a bazei materiale și a spațiilor de învățământ pentru a răspunde standardelor actuale.

- Administrarea riguroasă, transparentă și eficientă a bugetului alocat facultății.

- Facilitarea accesului la resurse informaționale de ultimă generație și la baze de date științifice internaționale.

- Susținerea proiectelor generatoare de resurse financiare extrabugetare (fonduri europene, contracte de cercetare, programe de conversie profesională și sponsorizări).

IV. Asigurarea colaborării și comunicării cu mediul academic, economic, social și cultural

- ✓ Susținerea activă a inițiativelor strategice ale conducerii UVVG Arad pentru adaptarea agilă la dinamica și provocările mediului economico-social actual.
- ✓ Consolidarea cooperării cu celelalte facultăți din universitate pentru optimizarea programelor de studii și derularea unor proiecte transversale comune.

- ✓ Intensificarea relațiilor cu comunitatea locală prin proiecte colaborative și parteneriate strategice între mediul academic și cel antreprenorial.

- ✓ Încheierea de acorduri de colaborare pentru stagii de practică productivă cu instituții din sectoarele industrial, bancar, administrativ și de servicii.

- ✓ Colaborarea activă cu biblioteca universității pentru diversificarea și modernizarea fondului de carte specific disciplinelor facultății.

- ✓ Dezvoltarea parteneriatelor cu facultăți de profil din țară și străinătate, concomitent cu optimizarea comunicării dintre studenți și coordonatorii de programe.

- ✓ Asigurarea unei informări constante și transparente a masteranzilor cu privire la proiectele și inițiativele de anvergură ale facultății și universității.

- ✓ Promovarea activă a manifestărilor științifice studențești și stimularea participării masteranzilor în organizarea și susținerea acestor evenimente.

Acest plan managerial este conceput ca un proiect comun, a cărui reușită depinde de solidaritatea și contribuția fiecărui coleg. Departe de a fi un document rigid, acesta este deschis permanent îmbunătățirilor și ajustărilor venite din partea membrilor facultății.
Așadar se dorește cultivarea unui climat academic bazat pe respect și integritate, mobilizând energia și entuziasmul întregii comunități în serviciul obiectivelor noastre strategice.
Iar în procesul decizional, prioritizarea interesului comun în fața celui individual va rămâne principiul fundamental, asigurând astfel progresul durabil al facultății și universității.

R O M Â N I A
MINISTERUL EDUCAȚIEI
UNIVERSITATEA DE VEST „VASILE GOLDIȘ” DIN A R A D
310025 ARAD, Bd. Revoluției nr. 94-96, tel./fax 0040/0257/280260,
e-mail: rectorat@uvvg.ro, web: www.uvvg.ro
FACULTATEA DE ȘTIINȚE SOCIO-UMANE ȘI EDUCAȚIE FIZICĂ ȘI SPORT
310023 ARAD, Str. Liviu Rebreanu, Nr. 86, tel. / fax 0040/0257/282324,
e-mail: socioumane.efs@uvvg.ro, web: www.uvvg.ro

Arad,

12.03.2026

Lect. univ. dr. Elena-Laura Vulpoiu